

Nº 46 diciembre 2018

# Soria empresarial

FEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS

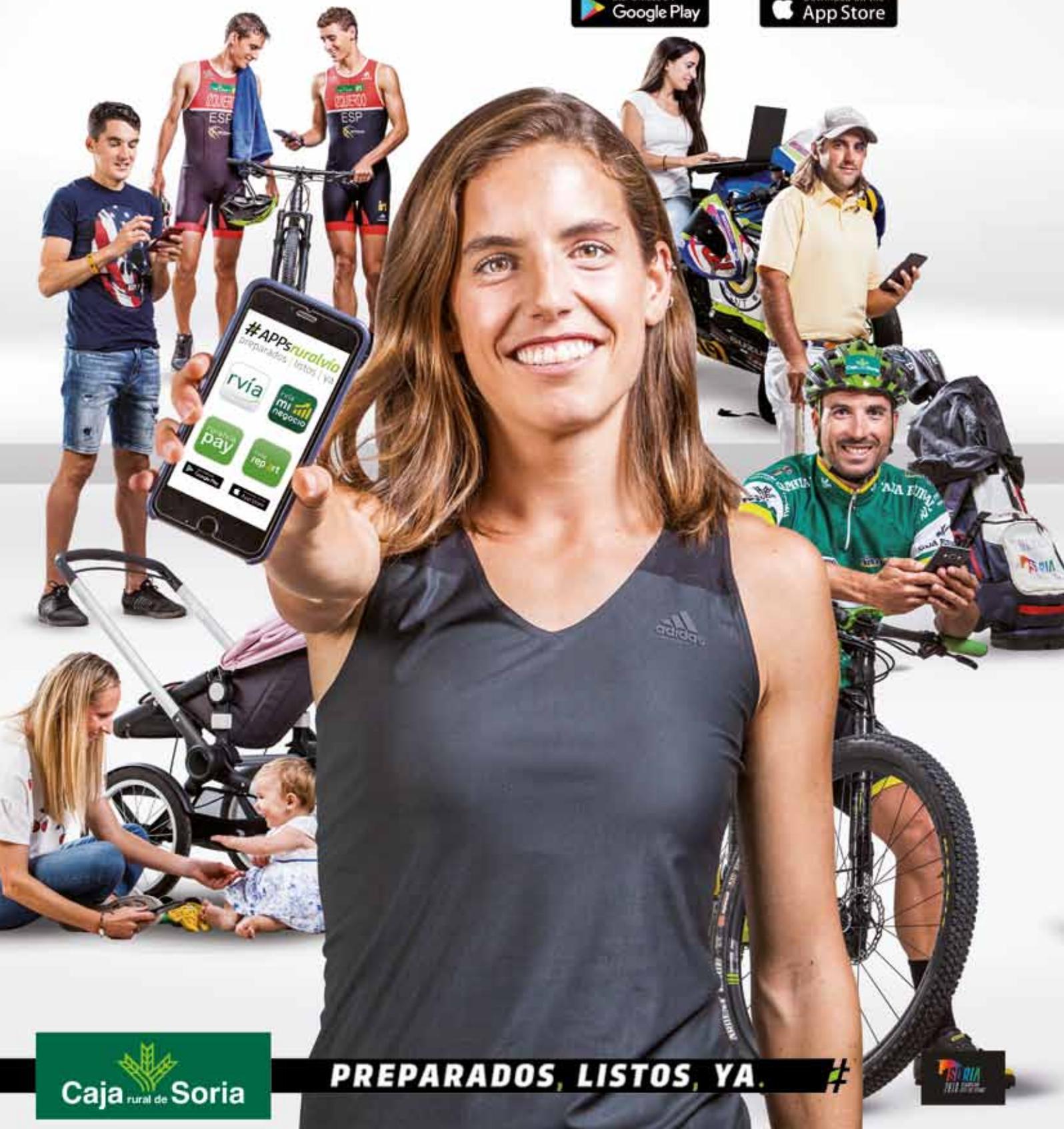


FOES ha celebrado durante todo este año cuatro décadas de trabajo acompañando a las empresas de la provincia de Soria



# #CRSdigital

personas | caja | futuro



**PREPARADOS, LISTOS, YA. #**



# SUMARIO

---

## 4-5 Editorial

"Más fuertes que nunca". Por Santiago Aparicio

---

## 6-11 Historia

Los protagonistas de la Gala

---

## 12 40 años en cifras

El trabajo cuantificable de FOES

---

## 13-14 El valor de lo intangible

La voz y el compromiso de la Federación

---

## 15-20 Gala 40 aniversario

Álbum de fotos

---

## 21-26 La fuerza del asociacionismo

Un repaso por las asociaciones sectoriales federadas

---

## 27-29 Empresarios de Premio

Historia de los Premios FOES

---

## 30 Medallas de Oro

La máxima distinción de la Federación

---

## 31 FOES es la galardonada

La sociedad reconoce el trabajo y el compromiso

---

## 32-33 Los Desayunos de FOES

Un momento para intercambiar experiencias

---

## 34-35 Comités Ejecutivos

El árbol genealógico del órgano colegiado máximo

---

## 36 Foto de familia

Departamentos y plantilla de la Federación

---

## 37 Opinión

"Una organización moderna que mira al futuro". Por Antonio Garamendi

---

## 38 Opinión

"El sindicato de las empresas". Por M<sup>a</sup> Ángeles Fernández

### Edita:

Federación de Organizaciones  
Empresariales Sorianas (FOES)

### Redacta:

FOES

### Diseño y Maquetación:

A4tintas

### Imprime:

Arteprint

### Depósito Legal:

SO-23/2004

### Publicidad:

975 233 222 /foes@foes.es

**Nota:** Esta publicación no se responsabiliza de las opiniones vertidas en la misma por sus colaboradores. Se prohíbe la reproducción total o parcial de esta revista, bajo cualquier forma, sin autorización y por escrito de los titulares del copyright.

# Más fuertes que nunca

## Revalidamos el compromiso con las empresas y el asociacionismo en la celebración de nuestro 40 aniversario

**E**l 40 aniversario de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas nos ha servido para conmemorar el compromiso y la unión del empresariado soriano y reivindicar la fuerza del asociacionismo como fórmula para afrontar con mayores garantías de éxito un futuro que comienza todas las mañanas cuando abrimos nuestros despachos y nuestras empresas para iniciar una nueva jornada de trabajo.

Durante todo el año, hemos vuelto la vista atrás para recordarnos los objetivos fundacionales de FOES y, en un ejercicio crítico de introspección, hacemos balance con la rotunda afirmación de que nuestra Federación está cada día más viva ya que los valores y la filosofía con la que se creó siguen vigentes y las asociaciones que la integran son cuantitativa y cualitativamente más fuertes.

Cuatro décadas después de que un pequeño grupo de personas se esforzara por trasladar a los empresarios de la provincia que los problemas se resuelven mejor de forma conjunta, FOES es hoy una organización viable, eficiente, independiente, libre de injerencias políticas y, lo más importante, unida.

Sumamos 44 organizaciones sectoriales, y alrededor de 2.500 empresas, todas y cada una de ellas con intereses propios y diferentes, en ocasiones incluso enfrentados. Pero esa diversidad de ideas, el debate y el convencimiento de la necesidad de con-



Santiago Aparicio Jiménez  
Presidente de FOES

“

**FOES ES HOY UNA ORGANIZACIÓN VIABLE, EFICIENTE, INDEPENDIENTE, LIBRE DE INJERENCIAS POLÍTICAS Y, LO MÁS IMPORTANTE, UNIDA**

**AL UNÍSONO DIALOGAMOS CON LOS PODERES PÚBLICOS, CON LOS SINDICATOS, PROPONEMOS IDEAS A LOS PARTIDOS POLÍTICOS... LO HACEMOS EN DEFENSA DEL INTERÉS EMPRESARIAL Y BUSCANDO UNA SOCIEDAD MÁS PRÓSPERA**

”

ciliar es lo que hace fuerte a la Federación.

El funcionamiento democrático, el equilibrio de la voz y el voto entre las empresas grandes y las pequeñas y el carácter totalmente independiente frente a cualquier partido político del que siempre ha hecho gala la Federación nos ha permitido avanzar, modernizarnos y adaptarnos a los cambios que la realidad socio-económica ha impuesto durante estos 40 años.

Y lo hemos hecho entre todos. Juntos. Hemos dejado de vernos como competidores para ser compañeros, para prestarnos apoyo mutuo y para compartir experiencias.

Al unísono dialogamos con los poderes públicos, con los sindicatos, proponemos ideas a los partidos políticos... Lo hacemos en defensa del interés empresarial y buscando una sociedad más próspera.

Ahora, en la celebración de nuestra efeméride, traslado mi profundo agradecimiento a los empresarios fundadores que iniciaron este proyecto de unidad empresarial que en poco tiempo consiguió contagiar de vocación asociativa a gran parte del empresariado de la época. Gracias también a los empresarios que llevan en FOES desde 1978. A ellos se las doy por

partida doble: por ser unos convencidos del asociacionismo empresarial y por haberlo inculcado a sus hijos.

Cómo no recordar asimismo a aquellos empresarios ya jubilados que siguen sintiendo FOES como su casa. Mi gratitud a los que están y también a los que ya no pueden acompañarnos. También la traslado a las empresas y empresarios nuevos, a los que llevan menos tiempo en este apasionante negociado de crear riqueza.

Gracias a todos los presidentes que se han sucedido en la Federación, a Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós, a José Luis Lérida García, a Antonio Madurga Zamora y a Sebastián Ruiz Mateo por su dedicación y contribución a esta gran familia. Y mi reconocimiento para todos los empresarios que han formado parte de los 12 comités ejecutivos y de las asambleas generales.

¡Cómo olvidar en esta lista de agradecimientos a los 44 presidentes de nuestras asociaciones sectoriales si en la unidad de todas ellas reside nuestra fuerza! Gracias a todos los empresarios que han ejercido de presidentes de sus sectores en otras épocas, y gracias a todos los que les han acompañado en las respectivas juntas directivas.

Mi gratitud a todos los trabajadores de la Federación que durante estas 4 décadas han compartido trabajo y desvelos con las empresas de Soria; gracias a los que están hoy, pero también quiero agradecer el esfuerzo de los que estuvieron.

En 1978, FOES nació como una organización privada, llamada a funcionar con las aportaciones de sus socios, conjuntando el carácter general de la Federación con los intereses de los diferentes sectores; como ente de carácter provincial, con independencia de que su sede se ubicase en la capital.

Sobre estos cimientos se asienta la Federación de hoy, que mantiene la filosofía con la que se fundó. A lo largo de nuestra historia no hemos flaqueado ni con el paso de los años, ni con las dificultades económicas (de todos, de nuestras empresas y de la propia Federación), ni con las crisis sufridas, ni con los cierres de empresas ni los cambios laborales.

Tampoco hemos cedido ante las reivindicaciones no atendidas, ni lo hemos hecho frente a los elementos externos que

han buscado debilitar la unidad empresarial bajo el “divide y vencerás”.

Así, hemos llegado a 2018 con la firme decisión de seguir apoyando las vocaciones empresariales de las nuevas generaciones, y de seguir ayudando a las empresas ya consolidadas en la búsqueda de nuevos mercados.

Revalidamos nuestro compromiso de favorecer la innovación, de fortalecer la prevención de impulsar la responsabilidad social para hacer de nuestras empresas, entornos de trabajo más humanos.

Seguimos apostando con más fuerza que nunca por acercar a nuestras empresas a las nuevas formas de estar en el mercado. Mantenemos la obligación que nos hemos creado voluntariamente con la industrialización de esta provin-

cia y haremos todos los esfuerzos por hacerla más atractiva para los nuevos inversores y a los nuevos trabajadores.

En este 40 aniversario nos ratificamos en nuestra decisión de seguir reivindicando y poniendo voz a todas vuestras demandas: las individuales, las colectivas, las específicas empresariales y las generales de la sociedad.

Vamos a seguir creciendo sobre el germen de la fundación de la Federación: la unidad. Entre todos, seguiremos reivindicando el papel positivo de las empresas en el conglomerado social provincial desde una FOES consolidada, referente de un tejido productivo dinámico, luchador y reivindicativo como es el soriano, que ha contribuido sobremanera al progreso colectivo de nuestra tierra.

Este 2018 ha sido un año festivo, de celebración. Hemos tenido una oportunidad excelente para reivindicarnos y mostrar lo que entre todos hemos construido. Pero el sentimiento de satisfacción por los logros y las capacidades de los empresarios de la provincia de Soria ha de prolongarse en el tiempo.

Por el riesgo que asumís, por vuestra apuesta por esta tierra, que ayudáis a construir. Por ser, en definitiva, un ejemplo de compromiso y de ganas ante todo tipo de adversidades. Gracias y enhorabuena a todos.

“

**HACEMOS BALANCE DESPUÉS DE 40  
AÑOS DE EXISTENCIA CON LA ROTUNDA  
AFIRMACIÓN DE QUE NUESTRA  
FEDERACIÓN ESTÁ CADA DÍA MÁS VIVA  
YA QUE LOS VALORES Y LA FILOSOFÍA  
CON LA QUE SE CREÓ SIGUEN VIGENTES**

”

# 1978. El año en el que se cimentó la Federación

## Las primeras decisiones

**Preside Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós de 1978 al 1984.**

**A FOES la impulsan 3 asociaciones** (ASIM, ASIF y Combustibles, que son las que firman primera acta registrada en abril de 1978).

**FOES nació un año después de legalizarse los sindicatos**, para defender los intereses de los empresarios sorianos frente a ellos y en sus inicios tomó como referente a la Asociación de Empresarios de la Rioja.

**La Asamblea General Extraordinaria que elegía al primer presidente se celebraba el 7 de junio de 1978.** Participaron en ella la Asociación de Reparación de Automóviles, la de Acabados de la Construcción, de Combustibles, de Industrias de la Madera, de Industrias Forestales, de Confiteros, la General de Empresarios, la de Estaciones de Servicio y la de Afiliados de la localidad de Almazán.

**17 de las asociaciones que se crearon en esta década permanecen hoy en activo.**

**La primera sede se ubicó en calle Marqués de Cerralbo** tras ser alojados en primera instancia por los sindicatos en sus instalaciones.

**VICEPRESIDENTE DE LA PRIMERA EJECUTIVA, MIGUEL GARCÍA FUENTES ABRIÓ LA GALA DEL 40 ANIVERSARIO RECORDANDO LOS INICIOS ANTE LOS INVITADOS EN EL CENTRO CULTURAL PALACIO DE LA AUDIENCIA**



Miguel García Fuentes (Fundador de FOES).

Miguel García Fuentes se reencontró con la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas (FOES) el pasado 19 de octubre durante la Gala de celebración del 40 aniversario. Sobre el escenario, a él le correspondió narrar en primera persona cómo nació la Federación.

Ejecutivo de la entonces Tablosa, su aportación a la creación de FOES fue tan fundamental como el compromiso que mantuvo con ella pese a no ser empresario. La desaparición de los sindicatos verticales –contó a los invitados– dejó “huérfanos” a los empresarios ante los nuevos sindicatos, y se plantearon entonces “cómo hacer frente a las reivindicaciones legítimas de los trabajadores”.

García Fuentes recordó al entonces ministro Agustín Rodríguez Sahagún y re-

memoró cómo “su paso circunstancial por Soria” dio pie a la reunión en la que se sembraría la inquietud. La primera incógnita que tuvieron que despejar los pioneros de FOES fue el modelo asociativo que querían. Encontraron la referencia en la figura de la federación, “que abarcaba todos los aspectos”. La elección fue, en palabras de su impulsor, “un éxito”. Otro fueron sus estatutos “que aseguraban la independencia de la organización al exceptuar cargos políticos en ella”. La tercera clave de aquellas primeras resoluciones fue la de “dar cabida a las empresas pequeñas en la toma de decisión”.

Así nacía FOES. Un hito que García Fuentes evocó con mucha emoción. “Hoy siento –confesó– la gran satisfacción del padre que ha visto cómo su hijo ha alcanzado una situación que él ni esperaba”.

# 1981-1990. Pensando en el porvenir

## La madera y el trabajo asociado fortalecen la Federación

**Presiden: Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós hasta 1984; José Luis Lérida García (1984 al 1987) y Antonio Madurga Zamora (1987-1992).**

**La Federación llega a 1990 con 8 empleados.**

23 asociaciones de esta década permanecen activas.

**En 1984, FOES se incorpora a CECALE.**

**En septiembre y octubre de 1984**

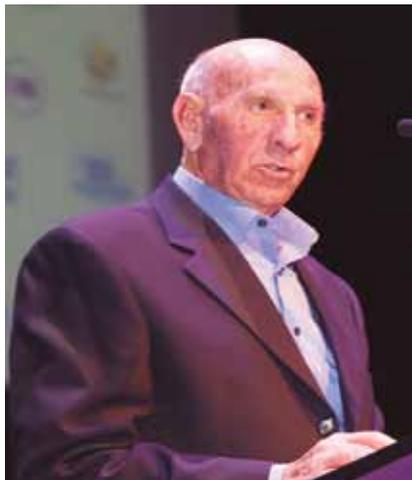
FOES convoca manifestaciones para pedir la autovía Soria-Zaragoza. En octubre, a favor de las líneas de tren.

**FOES cursa petición a la UVA de nuevos estudios universitarios,** entre ellos una Licenciatura de Informática.

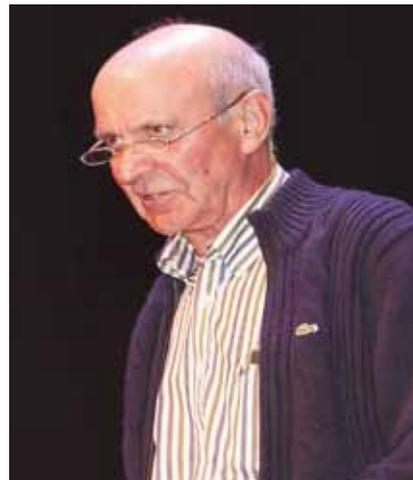
**La Federación es galardonada con el Máster de Popularidad y Prestigio 1988.**

**1988. FOES inicia gestiones con el Gobierno Civil** reclamando el enlace de la Plaza de la Constitución con el Polígono Las Casas mediante la prolongación de Eduardo Saavedra.

**1990. Se ubica la Ventanilla Europea en la Federación.**



Eugenio Rupérez (Maderas Rupérez).



Juan Cruz Asenjo (Duyco y Mobelpino).

Los principios fueron “muy duros”. Así recordó la primera década de vida de la Federación el empresario Eugenio Rupérez que pertenecía a la Asociación de Industrias de la Madera (ASIM), una de las fundadoras.

Rupérez explicó al anfiteatro del centro cultural Palacio de la Audiencia que fueron años en los que “el empresario era obrero a su vez” y aunque en aquella década convivían en Soria unos 120 aserraderos pequeños, “siempre eran unos ocho los que se reunían”. Buscaban –recordó el ponente– la fórmula de fortalecerse porque se encontraban “desamparados” y querían encontrar cómo hacer “algo por el porvenir”. Consiguieron –dijo– poder disfrutar hoy de “una Federación que nos ampara y protege”.

El presidente de la Unión Provincial de Cooperativas de Trabajo Asociado de Soria, Juan Cruz Asenjo, centró sus palabras durante la Gala en la importancia del sector de madera en Pinares durante el siglo pasado, explicando cómo nacieron las cooperativas en dicha comarca. Fue una crisis la que provocó que unos jóvenes crearan en Duruelo de la Sierra una de persianas y fomentaran la formación. Fruto de aquellos cursos de ebanistería de los años 70 y “ya con el asesoramiento de FOES”, recordó, se exportó en los 80 el modelo de trabajo asociado a otras localidades.

El empresario realizó un sentido alegato a favor de la industria que es “la que más fija población”, animando al emprendimiento.

# 1991-2000. Comprometidos con la sociedad

## El asociacionismo empresarial consigue reflotar hasta al Club Deportivo Numancia

**Preside Sebastián Ruiz Mateo (1992-1996).** Reelegido hasta 1998.

**FOES llega a 2000 con 9 empleados y 41 asociaciones.**

**1992.** El director provincial del MAPA pide **ayuda a FOES para impulsar la Feria de Maquinaria de Almazán.**

**1993. FOES exige la creación inmediata con carácter ejecutivo de una Agencia de Desarrollo Provincial dentro del Plan de Diputación, conocido como PDI.**

**1993. La Federación comienza a impartir formación.** Los 177 alumnos de 1994 pasan a ser 550 en 1999.

**1994. Nace el boletín 'Soria Empresarial'.**

**1994. FOES se adhiere a la Plataforma Soriana por la Defensa del Ferrocarril.**

**1997. FOES se traslada a la actual sede de Vicente Tutor.**

**1999. La Federación constituye la Plataforma de Asociaciones Empresariales del Corredor del Duero** con empresarios de Aranda, Tarazona y Peñafiel.



Francisco Rubio (Grupo Herce).



José Luis Jiménez, 'Gari' (Mesón Castellano).

La Construcción ha sido y es un sector determinante en la provincia y ha aportado mucha capacidad de diálogo, en opinión del que fuera presidente de AECOP, Francisco Rubio. A él le correspondió recordar la década de los 90 durante la celebración del 40º cumpleaños de FOES. "Acuerdos" y no "enfrentamientos" marcaron aquellos años en la Construcción, que hoy se reivindica como parte importante del empresariado.

El expresidente del CD Numancia recordó el compromiso del empresariado con la sociedad. Ante una crisis en el club, 34 empresarios de FOES asumieron la gestión del Numancia de los éxitos. "La Federación tenía muchas ganas de arreglar las cosas de Soria". De aquello – recordó – "nació un germen futuro que ojalá sirva para otros proyectos".

Empresario de hostelería desde 1969, José Luis Jiménez –conocido como 'Gari'– se presentó ante el público invitado a la Gala de celebración de FOES como "uno de los primeros que apoyamos esta idea desde aquella agrupación de hosteleros de entonces".

La intervención del entrañable empresario fue un alegato a favor de la unión y del asociacionismo y no olvidó a las personas que han ocupado la Presidencia durante estas cuatro décadas: "Entre todos hemos llegado a donde estamos hoy gracias a sus presidentes".

Presidente del Numancia en el 73, fue uno de los empresarios "embarcados" por Francisco Rubio en el proyecto del Numancia, a quien le agradeció su 'fichaje'.

# 2001-2010. Una década prodigiosa para Soria

## Entre el auge inversor y la apuesta por la cultura local

**Presidente. Santiago Aparicio releva a Sebastián Ruiz Mateo en el 2002. Aparicio es reelegido en 2006 y 2010.**

43 asociaciones integradas al concluir esta década.

**FOES intensifica su actividad en el Servicio de Mediación Arbitraje y Conciliación (SMAC) y en el Servicio Regional de Relaciones Laborales (SERLA).**

**2001. La Federación estrena el servicio de asesoramiento en Prevención de Riesgos Laborales.**

**FOES se integra en la Plataforma Ciudadana Soria ¡Ya!**

**2004. FOES celebra sus Bodas de Plata** con 400 invitados con la presencia de José María Cuevas y Juan Vicente Herrera.

**2005. FOES crea la Asesoría de Medio Ambiente.**

**2006. La Federación lanza su Bolsa de Empleo.**

**2008. FOES estrena el servicio de Protección de Datos.**

**2008. Comienzan las acciones de internacionalización.**

**2009. FOES crea la Asesoría en I+D+i.**



Francisco Esteban  
(Vicepresidente Caja Rural de Soria).



Pilar Monreal (Monreal Joyería).

El comienzo del siglo trajo años de crecimiento económico. Lo certificó durante la Gala Francisco Esteban, vicepresidente de Caja Rural de Soria, que recordó que los 500 millones en inversiones crediticias en los 90 se convirtieron en 900 al comienzo del nuevo siglo y alcanzaron al final de la década los 2.300 millones.

Fueron años “de auge inversor”, recordó, en la que Caja Rural fortaleció los servicios financieros a las empresas creando un departamento de comercio exterior e iniciando su expansión fuera de la provincia, amén de otros proyectos en sectores tan sorianos como el de la energía eólica y el agrícola.

Esteban trasladó el agradecimiento a FOES por “el servicio que presta FOES a empresas y empresarios sorianos”.

La empresaria soriana, Pilar Monreal, recordó una “década prodigiosa” que no benefició a los joyeros, que se anticiparon a la crisis de 2008. Unas 600 empresas del ramo cerraron en aquellos años en España. Pero la empresaria supo reinventarse en su actividad con una “nueva forma de entender la joyería”. En una década en la que “nos ayudó el Gordo de Navidad” y acontecimientos como la celebración de ‘Las Edades del Hombre’ en Soria o la exposición ‘Celtíberos’, en Monreal apostaron por la fabricación de un producto propio que les desmarcara de la dinámica negativa.

La empresaria quiso felicitar a FOES, “en quien nos hemos apoyado en todos estos años” y reivindicó el asociacionismo y al empresario “como auténtico héroe”.

# 2011-2017. La lucha contra la crisis

## El asociacionismo se manifiesta como un gran apoyo para superarla

**2011. FOES lanza su nuevo servicio de asesoramiento en redes sociales.**

**2012. Santiago Aparicio** es elegido presidente de la Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León (CECALE).

**2012. Se instala en FOES la Oficina de Innovación e iniciativas industriales de Soria.**

**2013. Nace FOES Excelencia y un nuevo servicio de Traspaso de Negocios.**

**2014. SEPE reconoce a FOES como Agencia de Colocación.**

**2014. Céntimo sanitario.**  
La Federación desarrolla un calculador pionero para sus empresas asociadas y comienza a solicitar su devolución.

**2015. Primera Subasta de Energía** en la que 115 empresas sorianas se beneficiaron de un ahorro medio del 15,38%.

**9 de noviembre de 2016. FOES constituye el Lobby Red SSPA** (Áreas Escasamente Pobladas del Sur de Europa).

**8 noviembre 2017. FOES presenta el proyecto de captación de empresas 'Invest in Soria'.**



Mayte Hernando (Construcciones Hernando y Dueña).



Ana Colás (Peluquería Ítaca).

La crisis llegó tarde a Soria e hizo que empresarios como Mayte Hernando se enfrentaran a momentos complicados. "Reinventarse y aprovechar las oportunidades" han sido las claves para superarla de esta empresaria sanestebeña, que se apoya en el asociacionismo para beneficiarse de "acuerdos y ventajas que de manera individual no hubieran sido posible".

Así lo contó en su intervención, que aprovechó para reivindicar la presencia de la mujer en la empresa, así como "comunicaciones físicas y tecnológicas" para Soria. En su apuesta por mantenerse en el mundo rural, Hernando se dirigió a quienes nos gobiernan: "Necesitamos que ustedes hagan lo necesario para que las empresas sorianas no juguemos en una liga de segunda porque tenemos obligaciones del siglo XXI y servicios del siglo XIX".

La subida del IVA, que pasó del 8 al 21%, en las peluquerías no se lo puso fácil al sector en plena crisis económica. La asociación empezó la década más fuerte que nunca tras la fusión de las dos que agrupaban a peluquerías de señoras y caballeros por separado. Juntos, protagonizaron las protestas a favor de un impuesto "más justo" que Ana Colás recordó sobre el escenario.

La asociación ha creado una herramienta para el impulso a futuro con el Aula de Formación que estrenaron en 2017 en las instalaciones de FOES. "Nuestro centro formativo es la consecuencia del trabajo conjunto, del asociacionismo, del juntos podemos hacer cualquier cosa", defendió Colás en su intervención, que destacó también las redes sociales y una página web como novedades en estos años.

# 2018. Un presente repleto de oportunidades

Los jóvenes asumen la construcción del futuro



Lluís Martínez de San Vicente  
(Resinas Naturales).



Elvira Ruiz (Numantium Studio Pilates).



Jesús Mateo (Presidente de AJE Soria).

La resina se ha convertido en Almazán en el nexo entre el pasado y el futuro. El empresario Lluís Martínez de San Vicente fue una de las tres voces encargadas de hablar del presente en Soria.

“Invertir en Soria ha supuesto un cambio muy positivo en el modelo de gestión de nuestra empresa”, reconoció ante el público. El desarrollo tecnológico “en un entorno idóneo” ha hecho de la empresa de este joven un referente en una provincia que le ofrece su gran potencial. Junto a él, “el compartir con la gente de Soria” y la “buena acogida del municipio de Almazán y de su alcalde” han contribuido –dijo– a hacer de 2018 “un año de evolución”.

Hacer lo que amas y poner tu don al servicio de los demás” fue el mensaje que lanzó Elvira Ruiz, que realizó un alegato en defensa de la provincia como lugar para invertir y crecer profesionalmente. “Se dice que en Soria no hay nada, pero precisamente ahí está la oportunidad para la gente emprendedora”, defendió ante los invitados al 40 cumpleaños de FOES. Ruiz explora las redes y las nuevas tecnologías para “contar al mundo lo que hacemos” y defendió las posibilidades que éstas ofrecen ya que “hoy, en comunicaciones no hay fronteras”. Con entusiasmo, la joven empresaria animó al emprendimiento en Soria. “Da igual el lugar si la idea es buena. Por eso, Soria sí tiene futuro”.

Jesús Mateo cerró el repaso por las cuatro décadas de vida de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas durante la Gala de celebración del 40 aniversario. El presidente de la Asociación de Jóvenes Empresarios de Soria se mostró partidario de “aprender del pasado, pero innovando” y es que la organización que preside agrupa a jóvenes empresarios tanto si continúan con empresas familiares como si emprenden nuevos proyectos en cualquier sector.

Mateo animó al asociacionismo “bajo el paraguas de FOES” al considerar que no sólo aporta “experiencia y servicios generales”, sino que es un inmejorable vehículo “para que se oiga nuestra voz”.

# El valor de lo tangible...

Departamento Jurídico Laboral  
**47.426** consultas atendidas en los últimos 25 años

**417** ofertas de empleo gestionadas en el portal de empleo FOES desde hace 10 años

**323** actuaciones ante el SERLA y SMAC

**7.755** circulares enviadas y boletines digitales en los últimos 25 años

**849** asesoramientos sobre creación de empresas en los últimos 20 años



Formación **2.467** cursos y más de **24.600** alumnos en los últimos 25 años

**4.758.047** páginas vistas desde el inicio de foes.es en 2010

**3.677** visitas a empresas en Medio Ambiente, Calidad y Prevención de Riesgos Laborales

**475** jornadas informativas con **8.578** asistentes en los últimos 10 años

Internacionalización.

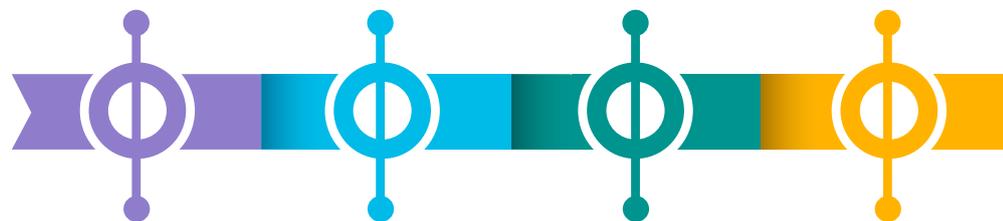
Acciones en **15 países**. Cuatro misiones organizadas por FOES han posibilitado negocios en Chile, Perú, China y México. Junto a CECALE, FOES y sus empresas han establecido contactos también en Brasil, Colombia y Uruguay. Las jornadas y encuentros empresariales en las instalaciones de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas se han mantenido con representantes diplomáticos y comerciales de Cuba, China, Ecuador, Italia, Turquía, India, EE. UU., México y Suiza entre otros.

**31.056.000 kWh** son los que gestionamos en Soria mediante la Compra Agrupada de Energía

Asesoramiento Fiscal **3.018** consultas resueltas en los últimos 10 años

**122** convenios entre empresas para los asociados y **1.511** beneficiarios

**60** son las Comisiones de diferentes instituciones en las que FOES participa y ha asistido durante los diez últimos años a **1.370** reuniones



Consultas subvenciones **5.250** en los últimos 10 años

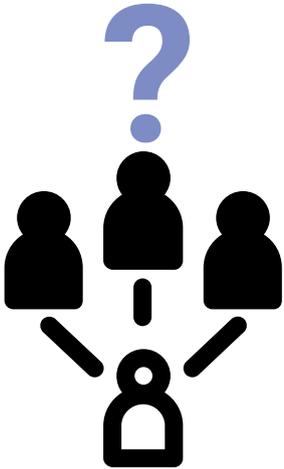
**28** empleados

**44** Asociaciones Sectoriales integradas

Negociación Colectiva. En estos 40 años desde FOES se han negociado en la provincia más de **100** Convenios Colectivos Provinciales que han afectado a cerca de **14.000** trabajadores de **2.300** empresas

# ... y el valor de lo intangible

## ¿Qué hacemos en FOES?



**R**epresentamos a las empresas frente a los sindicatos y administraciones. Negociamos con los sindicatos los convenios colectivos en Soria. Trece sectores de actividad cuentan con cobertura en la negociación colectiva.

Desempeñamos la mediación en conflictos laborales y entre partes con desencuentros (partidos políticos, administraciones...) para encontrar solución a los problemas que paralizan Soria y obstaculizan su desarrollo.

FOES participa en 57 Consejos, en los que pone voz a los empresarios en materia de Salud, de Educación, de Cooperación al Desarrollo, de Discapacidad, Turismo, Trabajo, Medio Ambiente y Urbanismo, entre otros asuntos que afectan al interés general.

Presentamos informes y alegaciones a los planes oficiales que atañen o comprometen al futuro de la provincia, reclamando para ella infraestructuras viarias y ferroviarias, de telecomunicación, y servicios básicos como educación, sanidad y seguridad. Somos fundadores de la Red de Áreas Escasamente Pobladas del Sur de Europa (SSPA) y perseguimos un tratamiento especial para las áreas despobladas.

Lideramos y gestionamos el proyecto 'Invest in Soria' de atracción de empresas, la única iniciativa de estas características en España liderado por una Federación de Empresarios y no por organismos oficiales.

Conectamos a las empresas con la Universidad propiciando colaboraciones en I+D+i.

## Reclamamos para el empresario y para Soria...

### Fiscalidad

- Una fiscalidad diferenciada para las empresas y los trabajadores de las zonas escasamente pobladas.
- Pedimos incentivos económicos a la contratación de trabajadores en las zonas escasamente pobladas.
- Urgimos proporcionalidad en las actividades de comprobación del cumplimiento de las obligaciones legales de los empresarios por parte de las administraciones.
- Solicitamos la creación de un programa específico de fomento y diversificación de la actividad económica con fondos y líneas de financiación preferentes provenientes tanto de la Administración Central y de las

Comunidades Autónomas, como de la UE.

■ Reclamamos la compensación económica de la captación de CO2 que realiza el medio natural de la provincia de Soria.

■ Demandamos bonificaciones en los impuestos locales para las actividades económicas.

### Infraestructuras

**Frente a la inacción de las administraciones públicas, FOES sigue demandando:**

- Compatibilidad de viajeros y mercancías en el transporte ferroviario.
- Servicio ferroviario de Velocidad Alta (no AVE) entre Soria y Madrid.

Reapertura de la línea Soria-Castejón.

Conexión con la futura línea ferroviaria Mediterráneo-Cantábrico (cuyo nuevo trazado deja fuera a Soria).

Ejecución total de la Autovía del Duero.

Ejecución de la A-15 entre Soria y Tudela.

Priorizar en los planes nacionales la autovía Calatayud –Soria-Burgos.

Reactivación del estudio y puesta en marcha de la línea de tráfico de mercancías desde el Polígono de Valcorba hasta la Estación del Cañuelo.

Finalización del Polígono Industrial de Valcorba y del Centro Logístico.

Infraestructura de telecomunicaciones y redes para acceder a las tecnologías de la comunicación e información.

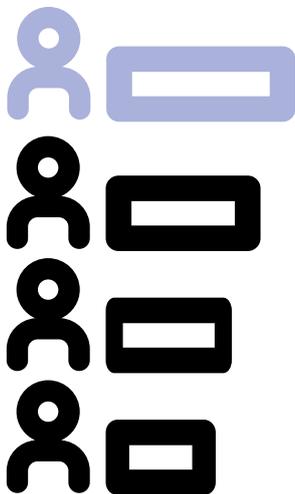
Inversiones en redes eléctricas para posibilitar el desarrollo empresarial.

### Universidad

■ Demandamos la creación de titulaciones universitarias que sean acordes con las necesidades de nuestras empresas.

■ Apostamos por una universidad que atraiga a estudiantes de provincias limítrofes, con becas específicas para los universitarios, al igual que se hace en las Tierras Altas de Escocia.

## Recuperación demográfica



Desde FOES llevamos años planteando un modelo similar al de las Tierras Altas de Escocia, una zona que poseía problemas similares a Soria, y con pérdida continuada de población. Con un enfoque y mediante prácticas adecuadas, este territorio ha experimentado un crecimiento de población en 50 años, que roza el 25%.

Voluntad política, presupuesto y actuaciones diferentes son los tres ejes del modelo que FOES toma como referencia. Escocia se ha dotado de un marco normativo adaptado al problema bajo el que se desarrolla todo el proyecto. Conectividad, infraestructuras, vivienda, universidad, cualificación profesional y servicios a la población son las bases sobre las que se cimienta el aumento de pobladores.

Las Tierras Altas de Escocia han tenido para su proyecto un presupuesto real y continuo capaz de abarcar las inversiones necesari-

as. Llegaron a él con consenso, planificación a largo plazo y la voluntad política del gobierno de querer revertir la situación.

El instrumento para alcanzar los objetivos fijados ha sido una Agencia de Desarrollo Territorial descentralizada, cercana y conocedora del territorio, financiada con dinero público y privado y liderada por expertos técnicos (nunca con estatus funcional) de distintas áreas.

FOES constituyó para trabajar en este sentido la Red de Áreas Escasamente Pobladas del Sur de Europa (Lobby SSPA) en colaboración con las patronales de Cuenca y Teruel y los grupos GAL de las tres provincias. El lobby ha elaborado y presentado este año un 'Documento de posición', dirigido a los responsables del Gobierno de España, de la Junta de Castilla y León y de la UE con el objetivo de aportar soluciones concretas y viables a la despoblación de Soria.

## Líneas estratégicas del 'Documento de Posición' de la SSPA

- ▶ Definición administrativa del concepto zonas escasamente pobladas, aquellas que poseen una densidad por debajo de los 12,5 habitantes por km cuadrado.
- ▶ Distribución de fondos económicos y finalistas para estos territorios.
- ▶ Constitución de una Agencia de Desarrollo Territorial.
- ▶ Impulso a la Ley 45/07 de 13 de diciembre de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- ▶ Accesibilidad a los servicios básicos de Educación, Sanidad, Servicios Sociales y Seguridad para toda la provincia de Soria.
- ▶ Conectividad y telecomunicaciones para todo el territorio provincial.
- ▶ Reducir cargas administrativas a los empresarios del medio rural y adecuar la normativa y la legislación a la realidad socioeconómica rural.
- ▶ Políticas impositivas, Seguridad Social y contratación más favorables para las actividades empresariales en estas zonas escasamente pobladas.
- ▶ Proporcionalidad en las actividades de comprobación del cumplimiento de las obligaciones legales.
- ▶ Flexibilización del contingente laboral para las ofertas de empleo en estas zonas.
- ▶ Programa específico de ayudas para las inversiones empresariales en estos territorios.
- ▶ Reforzar el papel social y territorial de las cooperativas de crédito como las Cajas Rurales.
- ▶ Reforma del sector agrario. Reorientación de los principios sociales y territoriales de la PAC.
- ▶ Un programa específico de formación en las zonas escasamente pobladas.
- ▶ Apuesta por la economía social.
- ▶ Compensación de la captación de CO2 en las zonas rurales despobladas.
- ▶ Ligar la Responsabilidad Social Corporativa Territorial a la inversión en estas zonas.
- ▶ Definición y mantenimiento de una cartera de servicios públicos rurales.
- ▶ Financiación del gasto social en el medio rural sin tener en cuenta el ratio por habitante.
- ▶ Innovación en servicios a la población, como la e-Health o la teleasistencia.
- ▶ Incentivos profesionales en Sanidad, Educación y Seguridad para solventar las vacantes en las plazas del sistema público.
- ▶ Potenciación del sentimiento de pertenencia al medio rural.
- ▶ Desarrollo de prácticas de psicología social entre los habitantes del medio rural.
- ▶ Fortalecer los procesos de cohesión rural e involucrar a la población rural.
- ▶ Cambiar la imagen del medio rural haciéndola más positiva.

# Juntos también se celebra mejor



**F**OES celebra sus 40 años con una Gala que reúne a más de 400 invitados

“Los problemas de forma conjunta se resuelven mejor”, proclamó el presidente de FOES, Santiago Aparicio, en el discurso de apertura de la Gala con la que la Federación celebró su 40 aniversario. También juntos se celebra mucho mejor.

Más de 400 personas asistieron a la fiesta del 40 cumpleaños de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas organizada en el centro cultural Palacio de la Audiencia de Soria. A ellas se sumaron todas las empresas y empresarios que no pudieron asistir al evento, pero que forman parte de la gran familia por la que vela la Federación. Una proyección de los nombres de todos y cada uno de los que han hecho y hacen posible que FOES se haya consolidado como la voz de los empresarios acompañó las palabras del presidente Aparicio.

Os deseamos un

# Feliz Año Nuevo

lleno de paz y amor

**arteprint** S.L.

**Imprenta comercial**

estamos en

Polígono Industrial Las Casas, C/D. Parc. 11. Nave 6 42005 SORIA

Teléfonos 975 23 17 91 975 22 23 97

llama o escribe

info@arteprint.es www.arteprint.es

A él le relevaron en el escenario doce hombres y mujeres que fueron los encargados de narrar la historia de la Federación a través de sus experiencias y recuerdos.

Introducidos por una entrañable proyección de las efemérides históricas correspondientes a cada década –realizadas por la productora Amor y Risas–, las palabras de estos 12 empresarios fueron encuadradas por los temas musicales más populares de las distintas décadas de vida de FOES interpretados por La Década Prodigiosa.

Fue la ‘fiesta muy especial’ que anunciaba la formación musical, que puso literalmente a bailar a los asistentes. También a Antonio Garamendi, Presidente de la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) entonces y hoy presidente de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE).

Él puso el broche a la celebración –conducida por la periodista soriana Marina Ribel–, ofreciendo su apoyo al presidente Aparicio en su ambicioso objetivo de que el Gobierno negocie con la Unión Europea fondos específicos y finalistas para que Soria pueda afrontar la crisis demográfica en la que vive inmersa desde hace años.







**gesdinet.com**  
DISEÑO WEB

**DOMINIOS  
SERVIDORES  
EMAIL  
E-COMMERCE  
DISEÑO WEB**

**647.622.001**

**contacto@gesdinet.com**

**www.gesdinet.com**





PRÓXIMA APERTURA  
**ENERO 2019**

**Cualtis**

PREVENCIÓN · SALUD · TRANQUILIDAD

**Soria** más cerca



[www.cualtis.com](http://www.cualtis.com)

C/ Los Naranjos, 6  
Centro de Negocios Camaretas · Planta 4, of. 40-41  
Golmayo (Soria) · Tel 975 756 530



# La fuerza del asociacionismo

La representación, gestión, promoción, defensa y el fomento de los intereses económicos y profesionales de las empresas de los distintos sectores productivos de la provincia compete a sus asociaciones sectoriales que suman un ingente trabajo en aras a mejorar la competitividad y a modernizar las empresas que agrupan, así como a fortalecer los distintos sectores y, con ello, la economía provincial.

Las 44 federadas en FOES trabajan 'a mayores', porque constituyen un auténtico grupo de presión en aras del

interés general, son agentes dinamizadores de la vida soriana y participan activamente en ella, reclamando servicios e infraestructuras de interés general con la fuerza que les confiere la unión empresarial.

La responsabilidad que, de forma voluntaria, tienen contraída con Soria se ha reflejado a lo largo de estos 40 años de vida de FOES. Su historia, dinámica y cambiante, refleja el continuo movimiento con el que se construye también la provincia a través de la actividad de sus habitantes.

## 1977-1980



**FUNDADORA.  
ASOCIACIÓN  
SORIANA DE  
INDUSTRIAS DE LA**

**MADERA (ASIM). 1977**

Su iniciativa contribuyó notablemente a la creación de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas. En la actualidad, enfoca su trabajo en la modernización de un importante sector para la economía de la provincia.



**FUNDADORA.  
ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DE  
TALLERES DE  
REPARACIÓN DE  
VEHÍCULOS DE  
SORIA.**

**1977. Julián Untoria**

"Asociarse provoca siempre una esca-la de reducción de costes que siempre ayuda. No es lo mismo negociar con la fuerza de uno que con la fuerza de casi cien. Cuando te asocias tienes un objetivo común y eso tiene mayores ventajas. Conseguimos mejores ayudas y precios y, por otro lado, hacemos que todos rememos en común"



**FUNDADORA.  
ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DE  
ESTACIONES  
DE SERVICIO DE  
SORIA.**

**1977. Ángel Sanz**

"Para defender nuestros negocios hay que estar juntos, sobre todo en nuestro sector, en donde ya quedamos pocos frente al avance de las multinacionales. Nos fue muy útil estar asociados frente al céntimo sanitario y su posterior reclamación".



**FUNDADORA.  
ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DEL  
ACABADO DE LA  
CONSTRUCCIÓN  
DE SORIA  
(ACASO). 1978.**

**José Luis Palomo**

"Con unión podemos tener opción a conseguir mejores precios para nuestros negocios y ventajas en cuestiones como responsabilidad civil y recogida de residuos. Estando asociados podemos tener más facilidades y podemos luchar contra el intrusismo que hay en nuestro sector".



**FUNDADORA DE  
FOES. ASOCIACIÓN  
SORIANA DE  
INDUSTRIAS  
FORESTALES (ASIF).  
1977. Francisco  
Javier Rupérez**

"Ante una representación ante organismos públicos y ante problemas comunes, que al final son muchos aunque las empresas tengan sus particularidades, el asociacionismo supone que adquieres más fuerza. A mayores, todos juntos tenemos servicios que individualmente son más caros de conseguir".



**FUNDADORA.  
ASOC. SORIANA  
DE EMPRESARIOS  
DE CONFITERÍA,  
PASTELERÍA,  
BOLLERÍA Y  
REPOSTERÍA (ASEC).**

**1978. Luis Martínez**

"FOES nos ofrece muchos servicios, pero no es lo más importante que aporta. La unión, la adhesión de todos es necesaria para luchar contra nuestros problemas y para, además, reclamar mejoras para las empresas y para Soria ante las instituciones. Hay que estar asociado: por solidaridad y para mejorar nuestra posición como empresarios".



**FUNDADORA. ASOCIACIÓN GENERAL DE EMPRESARIOS SORIANOS (AGES). 1978. José Mª Izquierdo**

"Las asociaciones lo que hacen es unir esfuerzos para la consecución de un fin común. Esto es lo principal porque individualmente poco podríamos hacer. De forma individual muchos, por su tamaño o por su endeblez no pueden llegar a sitios a los que la asociación puede acceder por la fuerza que hace el conjunto".



**ASOCIACIÓN DE PANADEROS DE LA PROVINCIA DE SORIA. 1977. Julio Esteban**

"La única manera de sobrevivir pasa por asociarse. Sólo así podemos impulsar acciones desde el sector, como la formación, para hacer las cosas bien y beneficiar a nuestros negocios".



**ASOCIACIÓN DE INSTALADORES DE CALEFACCIÓN, FONTANERÍA Y GAS DE LA PROVINCIA DE SORIA (AINFO). 1978. Adolfo Fernández**

"Solos no vamos a ninguna parte. El asociacionismo es una manera de luchar contra el intrusismo que afecta a nuestro sector en consonancia con las asociaciones de otros sectores productivos".



**ASOCIACIÓN DE INSTALADORES ELECTRICISTAS Y TELECOMUNICACIONES DE LA PROVINCIA DE SORIA (APIES).**

**1977. José Luis Mateo**

"Dentro de una asociación y bajo la Federación estamos avalados, reforzados y protegidos. Así, tenemos más influencia a nivel de Industria y otros organismos, un mayor conocimiento de la ley, una voz más fuerte y podemos mejorar la atención al cliente".



**ASOCIACIÓN SORIANA DE EMPRESARIOS DE COMERCIO (ASECO). 1978.**

**Santiago Aparicio**

"La suma de individualidades nos hace fuertes. Una asociación te da la oportunidad de abanderar las reivindicaciones individuales y maximiza las posibilidades de éxito a la hora de resolver problemas".



**AGRUPACIÓN SORIANA DE HOSTELERÍA Y TURISMO (ASOHTUR). 1978.**

**Yolanda Santos**

"El asociacionismo es imprescindible en todos los sectores, pero en el nuestro es muy importante, además, porque nuestra Asociación agrupa mucha diversidad de negocios, pero todos con un objetivo común: la promoción turística de Soria. La Asociación nos permite aportar conocimientos y experiencias y eso nos permite, a su vez, marcar nos líneas de trabajo a futuro".



**ASOCIACIÓN PROFESIONAL PROVINCIAL DE PELUQUERÍA DE SORIA. 1977. Vicente Sanz**

"Estar asociados es necesario para poder organizar cursos de formación, para tener conocimiento de las novedades en legislación, para poder desarrollar acciones reivindicativas, como las que hemos realizado para solicitar la reducción del IVA en nuestro sector. Si cada uno fuéramos por libre sería impensable todo esto"



**ASOCIACIÓN SORIANA DE EMPRESARIOS DE REPARACIÓN Y VENTA DE MAQUINARIA AGRÍCOLA (ASEMA).**

**1978. Juan Carlos del Castillo**

"Nuestra Asociación aporta más peso específico al sector y a cada una de las empresas y multiplica nuestra capacidad de negociación. El asociacionismo supone aunar esfuerzos y experiencias para el progreso común".



**ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS DE LA PROVINCIA DE SORIA (AECOP). 1978.**

**Rafael Martínez**

"La construcción es urbanismo, edificación, obra pública... dependemos muchísimo de las actuaciones administrativas, tanto en trámites y licencias como en planeamiento y ordenación. Todo ello genera mucho dinero y la lentitud hace que se pierda mucho, dependemos mucho de las actuaciones administrativas. Estando asociados vamos todos con una sola voz para exigir que todo funciones bien y con diligencia. Es fundamental".



**AGRUPACIÓN DE  
TRANSPORTISTAS  
SORIANOS  
(AGRUTRANSO).  
1979. Inmaculada  
Ramos**

“El respaldo que garantiza estar asociado, es sin duda un valor añadido que aporta la colectividad en la suma de fuerzas de la defensa de los intereses comunes del propio sector. Nos permite estar representados con voz y voto en el Comité Nacional. Estamos asesorados en la firma de convenios colectivos y podemos estar informados de primera mano de todas las novedades en Materia de Transporte.



**ASOCIACIÓN PROV.  
DE PRODUCTORES  
DE GANADO  
PORCINO DE SORIA  
(APORSO). 1980.  
Miguel Ángel Ortiz**

“Le damos tanta importancia al asociacionismo que hemos impulsado desde APORSO la Federación Regional. Es básico para tener fuerza, para llegar a acuerdos comerciales más ventajosos para los asociados, para tener una interlocución válida ante la administración para que tengan en cuenta la opinión del productor de porcino y para que entre nosotros establezcamos un diálogo para aprender de nuestros errores y empujar el sector”.

## 1981-1990



**ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DE  
PROTÉSICOS  
DENTALES DE SORIA.  
1983**

Un eslabón importante en la cadena sanitaria, la asociación engloba a los profesionales que, además de la estética, velan por la funcionalidad de las bocas de los sorianos.



**ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DE  
AUTOESCUELAS  
DE SORIA (APASO).  
1981. Andoni Martín**

“La unión hace la fuerza, sin duda. La lucha que supone trabajar como autónomo de forma aislada, más en una provincia como ésta, tiene muchos más inconvenientes que hacerlo en conjunto y además mejoramos el servicio que prestamos a la ciudadanía”.



**1986. ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DE JO-  
YEROS, PLATEROS Y  
RELOJEROS DE SORIA**

La asociación es una garantía para la seguridad ciudadana. Desde ella se proponen medidas para reforzarla. Colabora con las Fuerzas de Seguridad.



**ASOCIACIÓN  
SORIANA DE  
EMPRESAS  
OPERADORAS  
DE MAQUINAS  
RECREATIVAS  
(ASOPER). 1986.**

**Roberto García**  
“Juntos podemos hacer hincapié en las leyes de la Junta de Castilla y León. El sector está muy legislado, pero hasta hace unos años estaba muy poco consensuado, ahora nos tienen en cuenta, gracias a la asociación y a la fuerza que hace también FOES”.



**ASOCIACIÓN  
SORIANA DE  
CARNICEROS  
(ASOCAR). 1984.  
Marino García**

“Tenemos que estar juntos para tener una representatividad a nivel local, regional y nacional, para defender nuestros derechos. Cuantos más estamos, mayor peso tenemos y mayor ventaja adquirimos en las negociaciones que establecemos. El asociacionismo nos aporta información veraz y actualizada sobre seguridad alimentaria, inspecciones, legislación..., es imprescindible”.



**ASOCIACIÓN  
PROVINCIAL DE  
EMPRESAS DE  
LIMPIEZAS DE SORIA  
(APELSO). 1986.  
Samuel Martínez**

“En nuestro sector es necesario el asociacionismo para la defensa de nuestro intereses en la negociación colectiva, así como para luchar contra el intrusismo de empresas que no respetan lo acordado en la negociación colectiva y como para la necesaria realización de cursos de formación que de otra forma no podrían realizar individualmente algunas de las empresas dada la atomización del sector y la existencia de micro empresas en el mismo”.

**INNOVADORES**

*y tradicionales*

**975 23 01 02**

Mémora, mucho más que un servicio funerario



## 1991-2000



**ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE AUTOTAXIS Y AUTOTURISMOS DE SORIA. 1992. José Luis García**

**Luis García**

“En cualquier sector profesional es conveniente asociarse porque es la forma de conseguir soluciones de la administración que por libre no se consiguen. En cualquier regulación y ante cualquier normativa es fundamental tener voz, estar asociados. Si estuviéramos todos asociados todo sería mucho mejor”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE TRANSPORTISTAS DE VIAJEROS EN AUTOBUS (ASOTRABUS). 1996. Roberto Plaza**

**Roberto Plaza**

“Tenemos soporte ante cualquier duda que tengamos en nuestro trabajo, dentro de nuestro colectivo, desde cambios en la legislación, hasta nuevos cursos, como el de tacógrafo digital, por ejemplo. Si fuéramos cada uno por nuestro lado no nos enteraríamos de cómo cambia la actualidad en nuestro sector”.



**CECAP Soria. 2000. Raquel del Rincón**

“Hay mucho intrusismo en nuestro sector y la Asociación nos ha servido para hacer campañas contra él. Las acciones que podemos realizar son mayores estando asociados que de forma independiente. El conocimiento que tenemos de las novedades normativas es mucho mayor estando unidos”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE EMPRESARIOS DE VENTA Y REPARACIÓN DE NEUMÁTICOS DE SORIA. 1994.**

**Francisco Javier Corcés**

“Es imposible trabajar si no vamos todos juntos, y más en la actualidad. Si no hay compromiso es imposible impulsar nada. En nuestro sector, el conocimiento de la legislación y su cumplimiento es más fácil estando asociados”.



**ASOCIACIÓN DE ESCUELAS INFANTILES DE SORIA (AEISO). 1996. Lara García**

**Lara García**

“Estar asociados nos permite compartir problemas e ideas con otros profesionales que están en la misma situación y así tenemos más oportunidades para poder crecer y formarnos para mejorar en nuestro proyecto y como sector”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS (ASEID). 2000. Jesús Corchón**

“Hay que asociarse para unificar entre todos criterios y actuaciones y hacer frente a la competencia desleal que nos hace el Ayuntamiento de Soria y otras asociaciones de particulares y que es nuestro principal problema. Hay que hacer fuerza frente a ella con nuestra profesionalización, nuestra experiencia y formación y con las instalaciones y medios que ofrecemos, adecuadas a la práctica del deporte”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE MUJERES EMPRESARIAS (ASOME). 1995.**

**Elena Molinero**

“La fuerza que imprime el grupo y las sinergias que produce y por el hecho de que somos mujeres, para defender nuestros particularidades y propios intereses, como la difícil conciliación con la vida familiar y la sociedad en la que aún tenemos un techo de cristal a la hora de la igualdad plena con los hombres”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE VENDEDORES DE PRENSA, REVISTAS Y PUBLICACIONES. 2000. Teodoro Ibáñez**

**Teodoro Ibáñez**

“Antes de constituir la Asociación todo era un desastre. Solos, cada uno por su lado, no teníamos forma de avanzar. Ahora hacemos fuerza cuando tenemos un problema común, conseguimos que nos atiendan y nos respeten y nos hacen más caso. No hay comparación”.

## 2001-2010



**FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE COMERCIO DE SORIA (FEC Soria). 2001.**

**Alberto Gil**

“Tal y como como se encuentra hoy el comercio tradicional, el asociacionismo es fundamental porque es la única fórmula para hacer frente a todo lo que se nos viene encima...Estar asociado significa estar protegiendo tus derechos de una forma colectiva ante administraciones y otros organismos. Con esta fórmula intentamos tener la misma fuerza que tienen las grandes cadenas, las franquicias y la venta online”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE ATENCIÓN A LA DEPENDENCIA (ASAD). 2003.**

**Francisco Javier Sanz**

"En nuestro sector es fundamental estar asociados por la cantidad de administraciones que nos regulan y la complejidad de la normativa. FOES nos ayuda a interpretar las distintas leyes y reglamentos y nos ayuda a estar en la misma línea".



**ASOCIACIÓN INTERSECTORIAL DE AUTÓNOMOS DE LA PROVINCIA DE SORIA (CEAT Soria). 2004. Belén Izquierdo**

"Uno sólo no es nada. Hay determinadas cuestiones en cuanto a las particularidades y la complejidad de la gestión empresarial actual en las que el asociacionismo nos ofrece oportunidades para avanzar que de otra manera, en solitario, no tendríamos".



**ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE INFORMÁTICA DE SORIA (AISO). 2004. Jesús Esteras**

Juntos conseguimos sinergias. Nuestras empresas se dedican a ámbitos muy diversos y juntos podemos atender mejor a los clientes, a los que remitimos a las empresas del gremio en Soria para darles soluciones. El asociacionismo nos da la posibilidad de crear eventos como el Foro Tecnológico donde podemos ofrecer a la sociedad nuestras últimas aplicaciones y desarrollos. Desde la Asociación damos a conocer que en Soria hacemos cosas de última tecnología".



**ASOCIACIÓN SORIANA DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE PRODUCTOS FITOSANITARIOS (ASOEFIT). 2004.**

**Tomás de Pedro**

"Los productos fitosanitarios son necesarios, pero son muy fáciles de desprestigiar por sus detractores. El sector se enfrenta a la demagogia y al alarmismo y la asociación ayuda a que la opinión pública sepa que las prácticas agrícolas están sujetas al máximo control y que los profesionales del sector, tanto agricultores como proveedores, somos los primeros interesados en unas prácticas respetuosas con el entorno".



**ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DEL POLÍGONO INDUSTRIAL DE LAS CASAS. 2005. Jesús Mateo**

"Somos el primer Polígono de Soria, ya con más de 36 años de antigüedad, nuestra asociación nace hace más de 10 años por los diferentes problemas en el mismo, hemos demostrado durante estos años que gracias a ella, hemos sido capaces de llevar a cabo muchos logros para el Polígono (y los que nos quedan) eso sí, con mucho esfuerzo y gracias a la unión de todos los asociados que cuando hemos tenido algún problema, siempre han estado apoyando, creo que esta asociación refleja, que con trabajo y unión se pueden conseguir muchas cosas".



**ASOCIACIÓN LOCAL DE EMPRESAS CENTRO COMERCIAL ABIERTO DE SORIA (SORIACENTRO). 2008. Jesús Muñoz**

"Solos no hacemos nada. Si somos un compendio de gente podemos hacer mucha más fuerza. Napoleón decía divide y vencerás, así que si somos muchos tendremos mayor representación en todos los estamentos y lanzar nuestra voz y que nos hagan caso".



**DISEÑO** \_ *fertilizante*

Feliz y fértil 2019 para Soria, sus empresarios y para nuestra FOES

ESTUDIOAYLLON.com



**ASOCIACIÓN SORIANA DE DISEÑADORES GRÁFICOS (DIS). 2009. Jesús Ángel Alonso**

“Nos asociamos para dignificar nuestra profesión. En nuestro campo la gente opina sin saber, sin cualificación, todo el mundo se cree que es diseñador gráfico. Creemos que la unión nos hace poder tomar medidas contra esta situación”.

**LAS 44 ASOCIACIONES FEDERADAS EN FOES TRABAJAN ‘A MAYORES’ PORQUE CONSTITUYEN UN AUTÉNTICO GRUPO DE PRESIÓN EN ARAS DEL INTERÉS GENERAL, SON AGENTES DINAMIZADORES DE LA VIDA SORIANA Y PARTICIPAN ACTIVAMENTE EN ELLA**



**ASOCIACION DE EMPRESAS DE DISTRIBUCION DE ALIMENTOS Y BEBIDAS DE LA PROVINCIA DE SORIA (ADISO). 2009. José Antonio Omeñaca**

“Encontrar soluciones para los problemas comunes. Gracias a la asociación avanzamos en la solución al problema de las zonas de carga y descarga que tiene planteado nuestro sector en la capital. Con la asociación nos escuchan y nos hacen caso, aunque sea despacio, pero yendo solos no nos hacían ni caso”.



**ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE JÓVENES EMPRESARIOS (AJE Soria). 2013. Jesús Mateo**

“Los jóvenes tenemos que estar juntos, somos el futuro de nuestra provincia y estar en AJE, nos hace estar dentro de un lobby que nos ayuda a crecer y fortalecer nuestras relaciones. Juntos somos más fuertes. Nos cuesta salir de nuestra zona de confort para ir a una charla o una reunión, y seguramente sea el tiempo mejor invertido del día, los que asistimos asiduamente lo sabemos por eso queremos animar a todos aquellos menores de 41 años a asociarse en AJE Soria, en definitiva en el futuro de nuestra provincia”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE CLÍNICAS DENTALES (ASOCLIDEN). 2017. Camilo Sainz**

“La mercantilización de la asistencia dental con grandes franquicias y compañías de Seguros, con falsos seguros dentales, está propiciando que los dentistas autónomos se unan para sumar esfuerzos y defender sus intereses frente a estos “intrusos” obsesionados por la cuenta de los resultados económicos. Asustados por sus malas praxis. La consecución de convenio colectivos provinciales es el aglutinante para juntarse y defender los intereses de estos pequeños empresarios. En los temas empresariales y laborales que no llegan los colegios oficiales, donde la colegiación es obligatoria. Siempre el esfuerzo es ver que nos une, por encima de vernos como competidores. Merece hacer cosas en común para rentabilizar tareas y conseguir metas comunes, que a todos benefician, incluso a los que no participan de la asociación. El pertenecer a FOES es sentir el esfuerzo de todas las demás asociaciones de empresarios por luchar por nuestra provincia y sus habitantes, merece la pena y alegría saberse parte activa de la sociedad soriana”.



**ASOCIACIÓN SORIANA DE AGENCIAS DE VIAJE (ASAV). 2015. Alfredo Tundidor**

“El asociacionismo es imprescindible. Nos da poder de negociación y representatividad para intentar conseguir seguridad. Nos hace visibles, sobre todo ante las administraciones”.



**ASAJA- Soria. Carmelo Gómez**

“Considero necesario el asociacionismo agrario porque es la mejor fórmula para defender las empresas de los ganaderos y de los agricultores sorianos, en la creencia además de que la unión hace la fuerza”.

**2011-2018**

# Empresarios de Premio

El esfuerzo, el inconformismo y el afán de superación une al empresariado soriano en la Gala FOES



Los empresarios son el valor más importante de la Federación, que los reconoce públicamente todos los años con la entrega de los Premios FOES.

Desde que en 1993 Rogelio Villar recogiera el primer galardón Empresario del Año, hasta el premio que, por el mismo motivo, ha recogido este año Felipe Parra, han transcurrido 25 ediciones de una gala que, año a año, ha ido sumando nuevos reconocimientos.

El premio histórico se completaba en la edición de 2005 con dos nuevas categorías: Joven Empresario Soriano y Empresa Innovadora Soriana. La de 2007 añadía el premio a la Empresa Soriana y a la Empresa Soriana en el Exterior. A ellos se unen, desde 2008, las Menciones Especiales.

Los galardones celebran el esfuerzo, el inconformismo y el afán de superación de los hombres y mujeres que han decidido arriesgar en pro de un sueño, un proyecto empresarial con el que contribuyen al bienestar social mediante la creación de riqueza y de trabajo allá donde se asientan.

La gala de entrega se convierte todos los meses de mayo en una gran celebración social.

Premios  
Empresario  
Soriano y  
CECALE de  
oro



**1993**  
Rogelio Villar



**1994**  
Orencio  
Izquierdo



**1995**  
Antonio Madurga



**1996**  
Pedro Tejedor



**1997**  
Francisco Esteban



**1998**  
Pedro Navalpotro



**1999**  
Francisco Rubio



**2000**  
Ramón Villar



**2001**  
Gil Martínez



**2002**  
Antonio Esteban



**2003**  
Carlos Martínez



## 2004

**Premio Joven Empresario**  
Javier Jiménez  
**Premio Empresa Innovadora**  
Stop Stress

### Ángel Blázquez

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2005

**Premio Empresa Soriana**  
COPISO  
**Premio Joven Empresario**  
Javier Munilla  
**Premio Empresa Innovadora**  
Industrias Cárnicas Villar

### Adolfo Martínez

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2006

**Premio Empresa Soriana**  
Puertas Norma  
**Premio Joven Empresario**  
Roberto Llorente  
**Premio Empresa Innovadora**  
Soria Natural  
**Premio Empresa Soriana en el Exterior**  
La Soriana

### Emilio Zamora

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2007

**Premio Empresa Soriana**  
Caja Rural de Soria  
**Premio Joven Empresario**  
Jesús Santiago Gómez  
**Premio Empresa Innovadora**  
Hormisoria  
**Premio Empresario Soriano en el Exterior**  
Luis Delso  
**Mención Especial**  
Club Deportivo Numancia

### Miguel Sánchez

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2008

**Premio Empresa Soriana**  
Canard S.A. (Malvasía)  
**Premio Joven Empresario**  
Alfonso Romero  
**Premio Empresa Innovadora**  
S.A.T. Las Parras  
**Premio Empresario Soriano en el Exterior**  
Jonás Gómez  
**Mención Especial**  
Antonio Pedroviejo

### Pedro Soto

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2009

**Premio Empresa Soriana**  
Villar Grupo Empresarial  
**Premio Joven Empresario**  
Ángel Antonio Ruiz  
**Premio Empresa Innovadora**  
Amatex  
**Premio Empresario Soriano en el Exterior**  
Elías Hernández

### Eugenio Latorre

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2010

**Premio Empresa Soriana**  
Carbónicas Navalpotro  
**Premio Joven Empresario**  
Óscar García  
**Premio Empresa Innovadora**  
ClimateWell  
**Premio Empresario Soriano en el Exterior**  
Eustaquio de Nicolás  
**Menciones Especiales**  
Ángel de la Orden  
Librería e Imprenta Las Heras

### Doroteo Hernando

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



## 2011

**Premio Empresa Soriana**  
Del Pino y Mateo  
**Premio Joven Empresario**  
José M.ª Vijuesca  
**Premio Empresario Soriano en el Exterior**  
Juan José Calvo  
**Mención Especial**  
Mary Satur Ruiz

### José Ruiz

Premio Empresario  
Soriano y  
CECALE de Oro



**Vidal Gil**

Premio Empresario Soriano y CECALE de Oro

## 2012

**Premio Empresa Soriana**

Grupo BNT

**Premio Joven Empresario**

Jesús Ciria García

**Premio Ex Aequo Empresa**

**Innovadora**

Industrias Cárnicas Villar

**Premio Ex Aequo Empresa**

**Innovadora**

Monreal Joyería

**Premio Empresario Soriano en el**

**Exterior**

Fernando Martínez

**Mención Especial de FOES**

Confitería Almarza



**Pilar Monreal**

**Ramón Monreal**

Premio Empresario Soriano y CECALE de Oro

## 2013

**Premio Empresa Soriana**

Huf España

**Premio Joven Empresario**

Rubén Blázquez

**Premio Empresario Soriano en el**

**Exterior**

Alfonso Tejero

**Mención Especial**

Bar Casa Apolonia



**Hermanos**

**Casado**

Premio Empresario Soriano y CECALE de Oro

## 2014

**Premio Empresa Soriana**

Sociedad Cooperativa Picos de Urbión

**Premio Joven Empresario**

César García

**Premio Empresa Soriana en el**

**Exterior**

Grupo Romero

**Mención Especial**

Diario de Soria



**E. Leclerc**

Premio Empresario Soriano y CECALE de Oro

## 2015

**Premio Empresa Soriana**

Fico Mirrors

**Premio Joven Empresario**

Rafael Peñuelas

**Premio Empresa Innovadora**

MytripleA

**Premio Empresa soriana en el exterior**

ADAMS Formación

**Menciones Especiales**

Antonio Martínez

Restaurante El Ventorro



**Hermanos Mateo**

**Lorenzo**

Premio Empresario Soriano y CECALE de Oro

## 2016

**Premio Empresa Soriana**

Cañada Real

**Premio Joven Empresario**

Iván García

**Premio Empresa Innovadora**

Föra Forest Technologies

**Premio Empresario Soriano en el Exterior**

Hermanos Uribe

**Menciones Especiales**

Alejandro del Amo

Círculo Amistad Numancia



**Felipe Parra**

Premio Empresario Soriano y CECALE de Oro

## 2017

**Premio Empresa Soriana**

Exide Technologies

**Premio Joven Empresario**

Blanca López

**Premio Empresa Innovadora**

Embutidos La Hoguera

**Premio Empresario Soriano en el Exterior**

Miguel Ángel Ruiz

**Mención Especial**

Farmacia Carrascosa



# Medallas de Oro

## Son la máxima distinción de la Federación



### 2002

La Federación entregó su máxima distinción a **María Rosa Sánchez**, viuda de Antonio Madurga en el homenaje póstumo que realizó al expresidente de FOES el 25 de marzo de 2002. El empresario soriano es recordado como "pieza clave" en la fundación de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas, que vicepresidió desde su fundación pasando a ser su presidente más tarde, entre los años 1987 y 1992. El 23 de junio de ese mismo año fue elegido presidente de honor.



### 2007

Un "excelente empresario y mejor amigo", así consideraba el Comité Ejecutivo de FOES a **Pablo Rubio**. El empresario agredañero fallecido el 4 de abril de 2007 recibió la Medalla de Oro a título póstumo por acuerdo del 24 de abril de ese año. Vicepresidente de FOES, Pablo Rubio fue el fundador en 1973 del Grupo Rubio y diversificaría su actividad años después con Funerarias del Moncayo. Presidente de Agrutranso desde 1993 hasta su fallecimiento, participó activamente en el Comité Ejecutivo de FOES desde 1998. Hoy, el Centro de Formación de la Federación lleva su nombre.



### 2007

Durante la gala de los Premios FOES correspondientes al 30 aniversario, se concedió la máxima distinción de la Federación a **Emiliano Revilla** "por su empuje y tenaz labor en favor del desarrollo industrial de Ólvega y por tanto de esta provincia". Ese año, la Federación le reconocía 50 años de intenso trabajo y "muy especialmente" el desempeñado en pro de su localidad natal y de Soria desde los años 80. El industrial fue un apoyo importantísimo en la fundación FOES y el modelo de desarrollo industrial que ha liderado en Ólvega ha hecho del municipio de la zona más desarrollada de la provincia desde el punto de vista empresarial.



### 2008

El 20 de junio de 2008, Santiago Aparicio entregaba la Medalla de Oro a **José María Cuevas** como "gran defensor de los empresarios de este país", así como por el "especial apoyo" prestado a la Federación soriana. Unos meses más tarde, en octubre de 2008, José María Cuevas fallecía dejando 'huérfana' a la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) que había presidido durante 23 años. Referente de las relaciones laborales y de la historia de España durante décadas, fue promotor y fundador en 1977 de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales.



### 2016

El compromiso de **Ángel Mayor** con el sector turístico fue reconocido en mayo de 2016 con la Medalla de Oro a título póstumo. La muerte del presidente de la Agrupación de Hostelería y Turismo de Soria (ASOHTUR), en marzo de 2015, dejó un gran vacío en el sector,

al que siempre intentó unir y ampliar, dando cabida en él, entre otros, a empresas de actividades de ocio turístico y alojamientos rurales, subsectores de una gran importancia en el panorama turístico de Soria en la actualidad. Fue miembro del Comité Ejecutivo de FOES desde 2006. En 2007 fue nombrado Vicepresidente, cargo en el que se mantuvo hasta febrero de 2014.

# FOES es la premiada

## Distintas organizaciones reconocen su trabajo y compromiso

### 1988

**Máster de Popularidad y Prestigio**

La Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas fue galardonada con el Máster de Popularidad y Prestigio 1988.

### 2000

**Calidad de las prácticas de FP**

El director provincial de Educación, Fernando González Ferreras, felicitó públicamente a FOES por la calidad de las prácticas de FP en sus empresas asociadas.

### 2007

**Soriano del Año**

A finales del mes de marzo de 2009 la Federación recibió de la mano de la Casa de Soria en Madrid la distinción honorífica "Soriano del Año 2007".

### 2014

**Premio Incorpora**

FOES recogió el 30 de octubre de 2014 el Premio Incorpora de La Caixa, en la categoría de "Agrupación Empresarial" por su apuesta por la integración laboral de colectivos vulnerables.

### 2018

**Premio Promecal**

En la categoría de 'Valores Empresariales' otorgado por el Grupo Promecal ('La 8 Soria', 'El Día de Soria' y 'Onda Cero Soria'), el pasado 18 de diciembre.



Donde tu corazón te lleve.  
GLC con tracción total 4MATIC.

Con el GLC 4MATIC puedes ir donde tu corazón te lleve. Porque la tracción total de Mercedes une los diferentes sistemas de seguridad en uno y consigue estabilidad, tracción y agilidad. Para que puedas disfrutar de tu GLC con total seguridad en todas las condiciones meteorológicas. Nuestro embajador de marca, Roger Federer, lo tiene claro y confía plenamente en las virtudes de la tracción total 4MATIC. Compruébalas tú también solicitando una prueba de vehículo en tu concesionario.

Consumo mixto 5,9-11,9 l/100 km) y emisiones de CO<sub>2</sub> 156-271 g/km) (datos de consumo y emisiones de CO<sub>2</sub> en l/100 km y g/km respectivamente)

Mercedes-Benz  
The best or nothing

Madurga, S.A.  
Concesionaria Oficial Mercedes-Benz  
C/ Eduardo Saavedra, 46. 42004 SORIA. Tel. 975 221450. www.madurga-mercedes-benz.es

# Los Desayunos de FOES

Una cita para intercambiar experiencias con primeras espadas de la economía y de la empresa

La Gala del 40 aniversario celebrada el pasado 19 de octubre fue el acto central de una efeméride que FOES ha compartido con sus asociados y con la sociedad soriana a lo largo de todo el año. Además del concierto del grupo vocal Umbrian Serenades el pasado 28 de julio y de distintas acciones de comunicación realizadas en todos los medios de la provincia, la Federación ha invitado a Soria a personalidades de ámbito nacional vinculadas por distintos motivos a la empresa para intercambiar con ellos experiencias y opiniones con las que enriquecer la actividad productiva que se desarrolla en Soria. Seis han sido los invitados a esta actividad, bautizada 'Los Desayunos de FOES', que se ha celebrado en el nuevo espacio FOES de la sede de la Federación estrenado para la ocasión.



20 de abril. Los desafíos de la empresa

**Antonio Garamendi** estrenaba el 20 de abril 'Los Desayunos de FOES', un ciclo de encuentros con personalidades vinculadas a la empresa en el que los socios han tenido ocasión de intercambiar opiniones y ampliar conocimientos.

El entonces presidente de la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) y hoy presidente de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) desgranó la actualidad económica del país aportando las claves más importantes de la misma desde el conocimiento que le aportan sus diversas áreas de negocio que van desde el Metal hasta la Construcción, pasando por sectores tan importantes como el Inmobiliario, Seguros y Hostelería.



30 de mayo. Las posibilidades inmobiliarias "muy interesantes" de Soria

**Concha Osácar**, socia fundadora de Azora y consejera de Hispania, con cita la atención de los empresarios sorianos en la segunda edición de 'Los Desayunos de FOES' en los que calificó de "muy interesantes" las posibilidades de futuro de la provincia, una tierra "casi virgen" que se encuentra, defendió, "muy cerca de Madrid, donde hay muchísima población que busca otros espacios". La ponente – que es una de las mayores especialistas del país– situó su análisis de la provincia de Soria dentro de la intervención 'Situación actual y perspectivas del mercado inmobiliario en España' y alabó el trabajo de FOES en pro de la captación de empresas ya que, destacó, "posibilidades siempre hay, lo que hay que hacer es buscarlas y potenciarlas".



18 de junio. Aprovechar los fondos europeos

El periodista de 'La noche en 24 horas' de TVE, **José Hervás**, fue el encargado de analizar las posibilidades que tienen para Soria los fondos europeos. Amplio conocedor de las instituciones de la Unión Europea, Hervás departió ante el empresariado soriano sobre el debate europeo en torno a las nuevas políticas europeas para luchar contra la despoblación, centrándose fundamentalmente en el periodo 2021-2027.

En su ponencia, 'Soria y los presupuestos de la UE', el informador destacó cómo a partir de 2021, el 25% de los fondos europeos tendrán que estar vinculados a acciones de defensa y respeto al Medio Ambiente, instando a los agentes económicos de Soria a beneficiarse de ellos.



**28 de septiembre. El capital humano, la mayor riqueza**

La formación y cualificación de los trabajadores frente al avance de la automatización de los procesos productivos centro la intervención del presidente de Grupo Norte, **José Rolando Álvarez**, en la cuarta sesión de 'Los Desayunos de FOES'. En un "momento extraordinario", según lo calificó el empresario castellano y leonés, defendió que la revolución tecnológica que estamos viviendo posibilitará trabajos con un valor mayor, "mejor remunerados y con mayor conocimiento". Rolando Álvarez –que preside una corporación que emplea a 12.400 trabajadores, más de 350 con discapacidad– revalidó ante los socios de FOES su compromiso con la Prevención de Riesgos Laborales y la Responsabilidad Social Corporativa de la empresa.



**23 de noviembre. Trabajadores más sanos, empresas más productivas**

"Humanizar a las empresas" mediante la inteligencia emocional es el reto que propuso **Mónica Seara** ante el empresariado soriano. CEO de Humanas Salud Organizacional, Seara aseguró que la Prevención en Riesgos Laborales puede llegar a cuadruplicar los ingresos de una empresa. "Por cada euro invertido en salud el retorno es de 2,4 a 5,8 euros", indicó la especialista, que invitó a los presentes a abanderar "un cambio cultural" en sus organizaciones. Para ello consideró básico reducir el absentismo, aumentar la motivación de los empleados, la mejora del clima laboral y la retención y atracción de talento. Y todo, con el objetivo de aumentar la competitividad. "No hablamos de utopías, sino de medidas que son rentables económicamente", defendió.



**17 de diciembre. El fútbol como generador de riqueza y empleo**

**Javier Tebas**, presidente de La Liga de fútbol profesional clausuró el ciclo 'Los Desayunos de FOES' con su ponencia 'LaLiga como player global en la industria del ocio y entretenimiento'. Desde su amplísima experiencia y conocimiento de la economía del balompié, el presidente de LaLiga concitó el interés del empresariado soriano, que pudo profundizar en el conocimiento de un sector que ya supone el 1% del Producto Interior Bruto (PIB) de España.

El fútbol como negocio y generador de empleos directos e indirectos fue el contenido del encuentro, que supuso un inmejorable broche para una serie de conferencias por las que han pasado empresarios de todos los sectores productivos de Soria.

## 20 de diciembre de 2017

**Presidente:** Santiago Aparicio Jiménez

**Vicepresidentes:** Jesús Ciria García de la Torre, Víctor Mateo Ruiz y Luis J. Martínez Soria

**Tesorero:** Samuel Moreno Rioja

**Vocales:** Juan Pablo Rubio Ruiz  
Rafael Martínez López  
Yolanda Santos Grande  
Jesús Izquierdo Sanz  
Francisco Javier Rupérez Yagüe  
Inmaculada Ramos Liso

## 2014-2017

**Presidente:** Santiago Aparicio Jiménez

**Vicepresidentes:** José María Izquierdo Antón, Luis J. Martínez Soria, Víctor Mateo Ruiz e Inmaculada Ramos Liso

**Tesorero:** Samuel Moreno Rioja

**Vocales:** Alberto Soto Orte  
José Luis Lázaro Alcántara  
Yolanda Santos Grande  
Jesús Ciria García de la Torre  
Juan Pablo Rubio Ruiz

## 2010-2014

**Presidente:** Santiago Aparicio Jiménez

**Vicepresidentes:** José María Izquierdo Antón, Alberto Soto Orte y Ángel Mayor Hernando

**Tesorero:** Samuel Moreno Rioja

**Vocales:** Javier Munilla Lenguas  
José Luis Lázaro Alcántara  
Jesús Rubio Las Heras  
Inmaculada Ramos Liso  
Luis J. Martínez Soria  
Víctor Mateo Ruiz

## 2006-2010

**Presidente:** Santiago Aparicio Jiménez

**Vicepresidentes:** Pablo Rubio Hernández, Alberto Soto Orte y José María Izquierdo Antón

**Tesorero:** Samuel Moreno Rioja

**Vocales:** Javier Munilla Lenguas  
José Luis Lázaro Alcántara  
Jesús Rubio Las Heras  
Ángel Mayor Hernando  
M<sup>ª</sup> Antonia Ballesteros González  
Jesús Moya Moya

## 2002-2006

**Presidente:** Santiago Aparicio Jiménez

**Vicepresidentes:** Luis González Rubio

**Tesorero:** José Miguel Gimeno Espada

**Contador:** José María Izquierdo Antón

**Vocales:** José Luis Lázaro Alcántara  
Roberto González Hernanz  
Javier Jiménez Omeñaca  
Samuel Moreno Rioja



## 1992-1996

**Presidente:** Sebastián Ruiz Mateo

**Vicepresidentes:** Luis Sainz Pérez, Santiago Aparicio

Jiménez, Juan Manuel Martínez de Azagra, Lucio Palacios Blasco

**Tesorero:** Ricardo González Vélez

**Contador:** Luis Martínez Zamora



## 1996-1998

**Presidente:** Sebastián Ruiz Mateo

**Vicepresidentes:** Luis Sainz Pérez, Santiago Aparicio Jiménez, Juan Manuel Martínez de Azagra y Lucio Palacios Blasco

**Tesorero:** Ricardo González Vélez

**Contador:** Luis Martínez Zamora

## 1998-2002

(por nuevos estatutos)

**Presidente:** Sebastián Ruiz Mateo

**Vicepresidentes:** Santiago Aparicio Jiménez, Francisco Rubio Garcés y Pablo Rubio Hernández

**Tesorero:** José María Izquierdo Antón

**Contador:** Luis Martínez Zamora  
**Vocales:** Pedro Demetrio Grueso Martínez y Juan Antonio Madurga Sánchez

## 1988-1992

**Presidente:** Antonio Madurga Zamora

**Vicepresidentes:** Luis Sainz Pérez, Santiago Aparicio Jiménez y Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós

**Tesorero:** Ricardo González Vélez

**Contador:** Luis Martínez Zamora

**Vocales:** Juan Manuel Martínez de Azagra

José Luis Lérica García  
Lucio Palacios Blasco



## 1987-1988

José Luis Lérica García presenta su dimisión.

Elegido en funciones Antonio Madurga Zamora como Presidente  
**Vicepresidente:** Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós

**Tesorero:** Ricardo González Vélez

**Contador:** Luis Martínez Zamora

**Vocales:** José Luis Lérica García  
Lucio Palacios Blasco  
Ángel Jiménez Fillat

## 1984-1987

**Presidente:** José Luis Lérica García

**Vicepresidentes:** Antonio Madurga Zamora y Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós

**Tesorero:** Ricardo González Vélez

**Contador:** Luis Martínez Zamora

**Vocales:** Lucio Palacios Blasco

Ángel Jiménez Fillat  
Juan M. Martínez de Azagra



## 1978-1984

**Presidente:** Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós

**Vicepresidentes:** Antonio

Madurga Zamora, Manuel Domínguez Magdalena, Miguel García Fuentes y Rogelio Villar Hernández

**Contador y Secretario General:** Jesús Tarancón García

**Tesorero:** Ricardo González Vélez

**Vocales:** Fernando Nieto Calavia  
Domingo Hergueta Modrego  
Felipe Pineda Rovira  
Juan M. Martínez de Azagra  
Jesús Alonso Sotillos  
José Luis Lérica García  
Isidoro Aragonés López  
Ángel de Francisco Beltrán  
Jesús M<sup>ª</sup> Gallo Rolanía  
Victorino Martínez Fernández



# 40 años de historia

Cincuenta nombres y apellidos bajo la Presidencia de cinco hombres forman el árbol genealógico de los comités ejecutivos que se han sucedido a lo largo de los 40 años de vida de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas (FOES). Federico de Nardiz y Bernaldo de Quirós, José Luis Lérica García, Antonio Madurga Zamora, Sebastián Ruiz Mateo y Santiago Aparicio Jiménez se han ido dando el testigo en el órgano personal de mayor rango de FOES, la Presidencia, a lo largo de los 11 mandatos históricos en la Federación.

# Representando a todos

## En el Comité Ejecutivo están representados los diferentes sectores económicos provinciales



- Presidente:** Santiago Aparicio Jiménez.  
**Vicepresidente y Vocal Sector Metal:** Víctor Mateo Ruiz.  
**Vicepresidente y Vocal Sector Servicios:** Luis Javier Martínez Soria.  
**Vicepresidente y Vocal Sector Agrícola Ganadero:** Jesús Ciria García de la Torre.  
**Tesorero y Vocal Sector Agroalimentario:** Samuel Moreno Rioja.  
**Vocal Sector Comercio:** Juan Pablo Rubio Ruiz.  
**Vocal Sector Construcción:** Rafael Martínez López.  
**Vocal Sector Hostelería:** Yolanda Santos Grande.  
**Vocal Sector Industria:** Jesús Izquierdo Sanz.  
**Vocal Sector Madera:** Francisco Javier Rupérez Yagüe.  
**Vocal Sector Transporte:** Inmaculada Ramos Liso.  
**Miembro de reconocido prestigio en el ámbito empresarial:** José García-Morales Rodríguez.  
**Directora General:** M<sup>a</sup> Ángeles Fernández Vicente.

**E**l Comité Ejecutivo es el órgano colegiado máximo de permanente actuación en el gobierno, gestión, administración y dirección de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas. Está compuesto por el presidente y diez vocales, además de un miembro de reconocido prestigio en el ámbito empresarial de la provincia que es elegido por el propio Comité.

La Federación da cabida a una representación de cada sector productivo de la provincia en su Comité Ejecutivo, lo que favorece el cumplimiento del objetivo estatutario de “propiciar el desarrollo económico y el bienestar de la provincia de Soria, en el marco de libre iniciativa privada y de la economía de mercado”.

El conglomerado empresarial soriano está representados en la Ejecutiva de la Federación a través de sus vocales sectoriales. La Federación conoce, así, al detalle y de primera mano los problemas y demandas de los empresarios y empresas de la provincia y puede habilitar los instrumentos necesarios para hacerles frente.

Los miembros del Comité analizan las propuestas y recomendaciones de carácter económico-social que se elevan periódicamente desde FOES a las distintas Administraciones Públicas de cara a generar un entorno competitivo para las empresas.

El Comité Ejecutivo vela e impulsa, asimismo, la representación, defensa y gestión de los intereses generales y comunes de sus miembros, poniendo voz a los empresarios asociados ante las administraciones públicas, instituciones, organizaciones u otras entidades públicas o privadas en los planos económico y social.



La incorporación, a lo largo de estos 40 años, de nuevos servicios y prestaciones para las empresas asociadas se apoya en la personas, y ello explica el crecimiento de la plantilla de la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas (FOES). Hoy, aquellos 7

trabajadores de la década de los 80, son 28 y atienden tanto las cuestiones particulares de los socios como las cuestiones generales del interés empresarial desde diferentes departamentos. Todos los servicios, la gestión, coordinación y la organización dependen de la Dirección General de FOES.



# “Una organización moderna que mira al futuro”

**P**ara una empresa u organización empresarial, alcanzar los cuarenta años de existencia constituye un hito importante. No es fácil llegar a esa cifra en un país que, hasta hace pocos años, no era muy proclive al mundo empresarial y que, ahora, aunque se haya avanzado en una mejor percepción de la figura del empresario, tampoco nos valora tanto como nos merecemos.

Por lo tanto, felicito a la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas por el mérito de haber conseguido mantenerse en activo, con mucha eficiencia y grandes resultados, este periodo de tiempo. Pero mi felicitación es doble. Quiero también daros la enhorabuena por el trabajo que habéis desarrollado estos cuarenta años. Un trabajo que ha servido para adecuar a los nuevos tiempos y modernizar la provincia, al tiempo que contribuía a hacerlo con la Comunidad Autónoma de Castilla y León. Y siempre sin olvidar que el auténtico empresario no debe pararse en la autocomplacencia y debe pensar en cómo afrontar los nuevos retos y desafíos. Es decir, mirar al futuro. Y FOES lo hace sin ambages.



Antonio Garamendi.  
Presidente de CEOE

“

**VUESTRO TRABAJO HA  
SERVIDO PARA ADECUAR SORIA  
A LOS NUEVOS TIEMPOS Y  
MODERNIZAR LA PROVINCIA**

”

Por esa lucha constante por modernizar la provincia, por los resultados obtenidos en estos cuarenta años, por vuestra colaboración en CEOE y por mirar al futuro con decisión, os reitero mi felicitación y os animo a seguir adelante.

Además, os felicito por vuestra aportación al movimiento empresarial de España. Gracias al esfuerzo y tareas desarrolladas, FOES ha servido para incrementar el crecimiento económico, el empleo y el progreso, contribuyendo sin desmayo a transformar el panorama económico de Soria. Ha colaborado permanentemente con CEOE tanto en grupos de trabajo, como eventos, jornadas y participación en informes, publicaciones y estudios.

Digno de mención también es el enorme trabajo que habéis desarrollado para defender y representar a los empresarios de Soria. Por citar uno de vuestros asuntos esenciales, las iniciativas que habéis tenido y tenéis para impulsar medidas y apoyos de la Unión Europea que sirvan para atraer población y dejar así de ser una de las zonas más despobladas. Lo he dicho más veces: Soria no puede ser una isla y contra eso lucha FOES, apoyada por CECAL, CEOE y otras patronales de zonas despobladas.

ASESORES JURÍDICOS, LABORALES,  
FISCALES Y CONTABLES • AUDITORÍAS  
CONSULTORÍA • RECURSOS HUMANOS  
PATENTES Y MARCAS • CORREDURÍA  
DE SEGUROS • FRANCHISING  
PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES



C/. Doctrina 2, Bajo  
Tfno/Fax. 975 230 344  
42002 SORIA

<http://www.adade.es>  
e-mail: [soria@adade.es](mailto:soria@adade.es)

**Póngase a trabajar. Nosotros resolvemos sus problemas.**

# El sindicato de las empresas

**F**OES es hoy un valor irremplazable de las empresas sorianas. En estos 40 años de historia, la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas ha caminado junto a ellas adaptándose, década a década, a las necesidades que se les planteaba en cada momento.

En las páginas de esta revista cuantificamos nuestro trabajo. La ingente actividad que realiza FOES, complementada con la de sus 44 asociaciones sectoriales, forma parte de los servicios tangibles que prestamos a nuestros socios. Las cifras que resultan de todos ellos son actuaciones ponderables, pero hay otra actividad, la intangible, que es la razón de ser de toda organización empresarial y la que confiere un valor añadido. Un valor exclusivo que enriquece al conjunto del empresariado soriano y dignifica su labor, ensalzándola con los premios anuales que concede la Federación.

Hablo de la defensa de los intereses de las empresas sorianas en su más amplia acepción en la creencia –y así lo recordamos en todo momento y en toda ocasión– que son las empresas, las únicas que crean riqueza en el territorio.

Durante este año 2018, los trabajadores de FOES resolvieron 2.195 consultas sobre temas diversos, 1.263 empresarios asistieron a las jornadas organizadas y 769 trabajadores de nuestras empresas se formaron en nuestras aulas. Son sólo algunos de los servicios que prestamos, pero FOES entiende que la actividad empresarial necesita por encima de todo



Mª Ángeles Fernández.  
Directora General de FOES

“

**LAS DENUNCIAS QUE FORMULA LA FEDERACIÓN SON PARTE DE NUESTRO TRABAJO INTANGIBLE. PONEMOS VOZ A LAS INQUIETUDES DE NUESTROS SOCIOS”**

**“EL AFÁN POR MEJORAR LO NUESTRO Y NUESTRO ENTORNO Y EL CARÁCTER REIVINDICATIVO Y COMBATIVO SON EL ADN DE FOES**

”

ese compromiso: seguir trabajando por y para el empresario. Pero necesitamos seguir contando con vuestro apoyo, necesitamos que participéis, que demandéis, que nos trasladéis vuestros problemas... Hoy en el 40 Aniversario y también los 364 días restantes, recordad que FOES es vuestra CASA.

unas infraestructuras modernas en nuestra provincia, para que nuestras empresas puedan competir en igualdad de condiciones con las de otros territorios.

Las denuncias que formula la Federación son parte de este trabajo intangible. Ponemos voz a las inquietudes de nuestros socios y, así, empleamos mucho tiempo y recursos para exigir impuestos justos, para reducir la presión inspectora así como determinados tributos; nos esforzamos para poner en conocimiento de la autoridad las actividades ilegales y la economía sumergida. Nos empeñamos en que Soria sea reconocida como territorio despojado a nivel no solo de España, sino también de la Unión Europea, para así conseguir la aplicación de medidas de todo tipo que favorezcan a nuestras empresas desde el punto de vista de las inversiones, de los impuestos y de los trabajadores.

El afán por mejorar lo nuestro y nuestro entorno y el carácter reivindicativo y combativo son el ADN de FOES porque la Federación es, en definitiva, un sindicato de empresas y de empresarios.

Todos los trabajadores que hacemos FOES, mantenemos a diario



# 1978 - 2018

## Cuarenta Aniversario

Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas



Patrocinan:



Colaboran:

